

Innovación en gobiernos subnacionales de América Latina



Tiempo de lectura: 3 min.

[Marino J. González R](#)

Mejorar la calidad de las políticas públicas supone elevar el desempeño de los gobiernos. El diseño y práctica de las políticas públicas requiere contar con mecanismos de coordinación incorporados en la gestión de los gobiernos. A su vez, los gobiernos en las democracias son el resultado de elecciones libres de los ciudadanos.

El desempeño de los gobiernos, en consecuencia, es la combinación de las competencias establecidas y el ejercicio de liderazgos surgidos de prácticas democráticas.

En la realidad se observa que la gestión de los gobiernos es muchas veces inadecuada, incompleta, limitada. Esto se constata en ámbitos nacionales,

regionales, y locales.

Idealmente, sólo el trabajo conjunto de los gobiernos en los diferentes niveles puede maximizar el éxito de las políticas públicas, y, por ende, el bienestar de los ciudadanos.

Para acortar la brecha entre lo que sucede en la realidad y lo que debería suceder, la gestión pública requiere innovación. Esto es, la incorporación de nuevas prácticas y procesos que identifiquen mejor los problemas y promuevan mejores soluciones.

Este es el tema de un reciente [documento](#) publicado por la Cepal y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Aecid). Se trata de la revisión de las innovaciones que se han introducido en la gestión de los gobiernos en la región.

Esta revisión se concentra en los gobiernos nacionales. De manera que el análisis de las innovaciones en los gobiernos subnacionales de la región (más de 18.000), surge como un requerimiento inmediato, especialmente por la significativa inversión pública que se realiza en estos niveles de gobierno en muchos países.

Las tendencias de innovación en el nivel nacional pueden dar una idea de las posibilidades y restricciones en los ámbitos subnacionales.

En el documento se distinguen innovaciones en cuatro aspectos de la gestión de los gobiernos nacionales: (1) planificación para el desarrollo, (2) elaboración del presupuesto, (3) gestión de las inversiones públicas, y (4) sistemas de monitoreo y evaluación.

En la planificación para el desarrollo se identifican innovaciones para promover la interacción del Estado con los ciudadanos y el sector privado, tales como la participación en la generación de soluciones, la utilización de aplicaciones digitales, la promoción del acceso a la información, la rendición de cuentas y la gestión por resultados, y la incorporación de la prospectiva en la gestión pública, entre otros aspectos.

Dentro de las innovaciones en la elaboración del presupuesto resaltan: (1) la incorporación de los presupuestos basados en resultados, (2) incorporación de prioridades transversales (como, por ejemplo, el cambio climático), y (3)

fortalecimiento de las capacidades institucionales para la transparencia, el control y la vigilancia presupuestaria.

La gestión de las inversiones públicas se ha fortalecido con las innovaciones en tres áreas: (1) la participación ciudadana en la supervisión de inversiones, (2) la conformación de bancos digitalizados de proyectos vinculados con los sistemas presupuestarios, y (3) los avances en transparencia y rendición de cuentas.

Las innovaciones en los sistemas de monitoreo y evaluación se manifiestan en la creación de entes especializados para realizar estas funciones en los gobiernos con la utilización de indicadores de desempeño.

Se indica que estos sistemas están vinculados al desarrollo de las capacidades institucionales generales y específicas de los gobiernos.

Dadas las dimensiones de los gobiernos subnacionales en la región, en número, diversidad, y extensión, es evidente la necesidad de contar con análisis detallados que permitan identificar los avances y restricciones en la gestión pública en estos niveles.

Las demandas ciudadanas de una mayor calidad de la gestión de los gobiernos exigen la confluencia de instituciones internacionales, académicas, de la sociedad civil, para sumar esfuerzos, recursos, e información que sean útiles para alcanzar mejoras en la gestión.

Avanzar en esta agenda es de especial prioridad para el desarrollo sostenible de América Latina.

X: [@marinojgonzalez](#)

<https://talcualdigital.com/innovacion-en-gobiernos-subnacionales-de-america-latina-por-marino-j-gonzalez-r/>

[ver PDF](#)

[Copied to clipboard](#)